

# Klik Klimaberichterstattung bei kleinen und mittleren Unternehmen



## Sustainable Finance and Climate Protection

Prof. Dr. Thorsten Kühmann | Betriebswirtschaftliches Forschungszentrum für Fragen der mittelständischen Wirtschaft e. V.  
Prof. Dr. Klaus Schäfer | Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre I: Finanzwirtschaft und Bankbetriebslehre der Universität Bayreuth  
Prof. Dr. Nadine Warkotsch | bifa Umweltinstitut GmbH

### Ausgangssituation & Forschungsfragen

Mit der zunehmenden Dynamik der Gesetzgebung im Bereich Nachhaltigkeit stehen auch kleine und mittlere Unternehmen (KMU) vor neuen Herausforderungen: Immer mehr Vorgaben wie die CSRD oder die ESRS wirken sich direkt oder indirekt auf ihre Berichterstattungspflichten aus. Gleichzeitig wächst die Nachfrage nach transparenten und vergleichbaren Nachhaltigkeitsdaten, sowohl von Investoren und Banken als auch entlang der Lieferketten.

Unser Forschungsprojekt untersucht, wie KMU diese regulatorische Transformation meistern können und welche konkreten Informationsbedürfnisse und Umsetzungsstrategien sich daraus ergeben.



Abbildung: Roadmap zur Nachhaltigkeitsregulierung



Abbildung: Praxisleitfaden für KMU und Handbuch ESRS

### Methodischer Ansatz

- Das Projekt verbindet verschiedene Forschungsansätze:
- KMU-Befragung zum Status-quo mit 175 Unternehmen
  - Textanalyse von über 2.000 Nachhaltigkeitsberichten
  - Durchführung von mehr als 50 Experteninterviews
  - Bankenbefragung zur Kreditvergabe mit 191 Instituten
  - Etablierung eines Netzwerkkreises *Nachhaltigkeitsmanagement* mit regelmäßigen Treffen
  - Zusätzlich Lehrintegration: Module zur nachhaltigen Finanzwirtschaft, über 50 Abschlussarbeiten, 5 Arbeitspapiere, Dissertationsbeiträge
- Es stehen aus dem Projekt heraus ein Praxisleitfaden sowie ein Handbuch für die Zielgruppe der KMU zur Verfügung.

### Kernthesen und Befunde

Die meisten KMU sehen die neuen Berichtsanforderungen als Chance, stehen aber vor enormen Umsetzungsproblemen, wie z. B. Ressourcenmangel oder fehlende Standards. Standardisierung und praxistaugliche Tools sind der Schlüssel für eine erfolgreiche Implementierung der Berichterstattung. Nachhaltigkeitsberichte werden zunehmend zum Wettbewerbsfaktor, vor allem in Bezug auf Kunden, Lieferketten und Arbeitgeberattraktivität. Die Bereitschaft zu freiwilliger Berichterstattung nimmt zu, sobald klare Vorteile bei der Finanzierung erkennbar sind. Banken berücksichtigen zunehmend ESG-Risiken bei der Kreditvergabe, worauf sich KMU einstellen müssen.

### Diskussion & Ausblick

- Unsere Projektergebnisse zeigen, dass ...
- KMU vor erheblichen Herausforderungen stehen, um die notwendigen Daten zur Verfügung stellen zu können.
  - die Rechtssicherheit häufig fehlt.
  - Nachhaltigkeitsperformance quantifizierbar sein sollte.
  - Aufwand und Nutzen vereinbar sein müssen.
  - die Transformation ein langfristiger Prozess ist.
  - viele KMU erst durch konkrete Tools, Austausch und Praxisbeispiele Sicherheit gewinnen.
- Entscheidend wird sein, Best-Practice-Ansätze kontinuierlich weiterzuentwickeln und zu etablieren, um gesetzliche Anforderungen in praxisnahe Standards zu übersetzen.